

# Opportunitats / Solució

• perfil / remuneració tècnica  $\left\{ \begin{array}{l} 2 \text{ temps} \\ \text{emergencial} \\ \text{anèl·le de D'HVM} \\ \text{envolup de Tots os orçans.} \\ \text{(volta of + capacid.)} \end{array} \right.$

• revisar les competències a luz des provisions.

• establir un compromís de treball a títol de gub.

- Grupo 1 → Faz a hora
- Grupo 2 → Sanduíche (recheio/efeito)
- Grupo 3 → Sombra meu
- Grupo 4 → O império é de ninguém
- Grupo 5 → Camaradas de prau

↳

o papel dos chefes → a) p. a. d. d. d. d.

- o empacotamento das decisões
  - falta espaço de trabalho
  - inexistência de delegação de competências
  - falta de autonomia decisória
- o <sup>blame</sup> processo de clareza → quem faz o quê
  - excesso de cargos intermediários
- pouca motivação dos chefes
  - rec. de comunicação → obj. comuns
  - falta compromet. pessoal
- falta de estabelec. de prioridades nos trabalhos
- divisão não necessária
- dimensão nº serviços e volume de trabalho.

## Comentários da direção

→ fomentar Ed. Básica (alfab.) de jovens e adultos  
    < PEB (uma alternativa)  
    < outras alternativas

→ "assunção interna" Central → descentralização  
    enfocando processo → tarefas, atitudes, pessoas,  
    decisões operacionais

→ revisão de procedimentos → ajustes da adm. à proposta  
    de Fundação → fortalec. do CONED

→ racionalização do órgão Central → descentralização  
    administr. e política

→ não deverão existir → existe frente dos problemas

Estabelec. de prazos / compromissos no final de dia

## Prioridades:

- ① Finalização do PEB (e a grande proposta de Fund.) 5
- ② Cooperação técnica global (política/implementação) 5
- ③ Acompanhamento direto e indireto às COORD. 4
- ④ Definição de política de pessoal em todos os níveis 4
- ⑤ Definição centralizada e descentralizada 3

## Outros:

- processo de planejamento (87) 2
- aplicação das demandas das COORD. 1  
(ligada ao acompanhamento)

## Comentários:

Falta ainda uma definição/incorporação da política de atuação de fundo esp.

- sugestão: elaboração doc. "Princípios Orientadores de fundo esp."